

BRETAGNE®

BILAN  
& 2021  
PERSPECTIVES 2022

UNE ANNÉE D'

# actions

AVEC NAUTISME EN BRETAGNE



[www.nautisembretagne.bzh](http://www.nautisembretagne.bzh)





Nous accompagnons  
**Le développement du nautisme en Bretagne**

#NAUTISME EN BRETAGNE.bzh  
BILAN D' ACTIONS 2021

## Sommaire

04

ÉDITO  
Jean Kerhoas,  
Président

---

06

#Nautisme en Bretagne  
À QUOI  
SERVONS-NOUS?

---

08

#Métier n°1  
ANIMER UN  
RÉSEAU

---

10

#Métier n°2  
FORMER LES  
PROFESSIONNELS

---

12

#Métier n°3  
OBSERVER  
& INNOVER

---

16

#Métier n°4  
ACCOMPAGNER LA  
GESTION DE PROJETS

---

17

#Métier n°5  
CONSEILS  
INDIVIDUALISÉS

---

18

#Métier n°6  
LÉGITIMER &  
INFLUENCER

---

22

PERSPECTIVES  
& AMBITIONS  
2021

---

23

ADHÉSION  
#Participer à une  
dynamique collective

---





Une année 2021, avant tout caractérisée par l'impact, sur notre secteur d'activité, de la pandémie mondiale lié au COVID-19 et à ses multiples vagues.

Si il faudra du temps pour tirer tous les enseignements des conséquences de cette pandémie, qui a bouleversé les équilibres mondiaux, et amené à titre individuel, comme collectif, à des changements de comportements, de modes de fonctionnements, de paradigmes parfois, nous pouvons, maintenant qu'il semblerait que nous voyons le bout du tunnel, en tout cas nous l'espérons, tirer pour notre secteur d'activité les premiers enseignements de ces deux années exceptionnelles.

- Le premier constat est certainement la capacité d'adaptation et de résilience de notre réseau face à cette situation de crise inédite.
- Le deuxième c'est que comme tous les secteurs de l'économie nationale nous avons pu bénéficier des soutiens combinés de l'État, de la région, des départements, des collectivités locales pour traverser cette crise.

Chacun d'entre eux, à leur niveau, sont venus soutenir la pérennité des structures nautiques bretonnes et l'on peut, entre autres, se féliciter du fort soutien de la Région Bretagne et de certains départements, au réseau des centres de Classe de Mer ou de celui des collectivités locales qui ont, dans leur très grande majorité, continué à financer des activités nautiques scolaires même dans les périodes où nous ne pouvions réglementairement les organiser.

À côté de cela, les aides de l'État, le chômage partiel, les PGE ont joué à plein pour nous permettre de traverser cette crise majeure et totalement inédite.

À cela s'est rajouté une bonne surprise : en 2020, comme en 2021, les pauses entre les vagues de la pandémie ont permis le fonctionnement estival des bases nautiques bretonnes. Nos clients et nos stagiaires ont été au rendez-vous avec un fort besoin de nature, d'activités de plein

air, une envie d'aller sur l'eau après les contraintes parfois très dures des confinements successifs imposées par la pandémie.

Conséquence, les chiffres d'affaires estivaux ont progressé de 18 % en 2020 et de 8 % en 2021. Quand on sait qu'en moyenne l'été pèse pour 60 à 70 % du chiffre d'affaires des bases nautiques Bretonnes, on comprend mieux pourquoi, après une crise de cette ampleur, le réseau du nautisme Breton en sort en réalité plutôt renforcé.

Renforcé aussi parce que les dirigeants professionnels et bénévoles des structures nautiques Bretonnes ont su faire preuve de réactivité, d'investissement et d'adaptation pour permettre à leurs organisations et à leurs équipes de traverser cette crise. L'expérience acquise dans les difficultés, les contraintes pour la gérer seront autant d'atouts pour construire notre avenir.

Dans un autre cadre, l'année 2021 aura aussi été pour nautisme Bretagne l'année du renforcement de ses collaborations avec les fédérations et avec les ligues et comités régionaux membres fondateurs de notre association Régionale.

Nautisme en Bretagne est un outil créé à l'initiative de ces ligues pour mieux gérer ensemble les dimensions économiques, sociales et environnementales de la pratique des sports nautiques.

Cette organisation originale beaucoup observée par d'autres régions mais jamais copiée, a fait en particulier dans sa gestion des conséquences de la pandémie la preuve de sa pertinence et de son efficacité au service de toutes les structures nautiques bretonnes.

L'avenir du nautisme Breton passe au-delà du particularisme de chacun de ces sports nautiques, de l'organisation verticale du sport français, un sport /une fédération par un renforcement de cette originale mutualisation Régionale et c'est ce que tous les dirigeants du nautisme Breton ont bien compris.

L'on peut d'ailleurs noter qu'au travers des travaux récents menés dans le cadre de l'écriture, à la demande de l'Agence nationale du sport, du diagnostic sportif territorial, le groupe de travail dédié au « Développement des sports nautiques en mer, rivières et plan d'eau » a mis en évidence que, y compris dans les pratiques compétitives, nous étions confrontés aux mêmes problématiques et que nous aurions, aussi dans ce domaine, intérêt à plus échanger, plus collaborer pour répondre aux défis d'une relance de la pratique compétitive dans nos clubs en particulier pour les jeunes bretons et bretonnes.

Dans les grands chantiers de l'année 2021 et du début 2022 il faut bien sûr souligner la forte dynamique de nos différentes commissions : Centre nautique avec hébergement et classe de mer, Nautisme scolaire, Emploi formation, Nautic Lab, toutes ces commissions animées par leurs présidents et soutenues par le travail de Philippe et d'Anne Kristell, sont force de propositions et d'actions et contribuent largement au développement du nautisme Breton.

Dans ce travail en commission bien adapté à la diversité du champ d'actions de nautisme Bretagne il faut bien sûr relever la création récente de la commission Nautisme et Territoires qui a réuni plus d'une vingtaine de représentants de Destinations touristique et d'EPCI qui ont fait le choix de s'investir dans le développement d'une ou de toutes les dimensions de la pratique des sports nautiques sur leur territoire.

Les échanges ont été riches et ont fait apparaître et concrétiser cette réalité nouvelle qu'aux côtés de la région et des départements nous avons de nouveaux acteurs destinés à jouer un rôle majeur dans le développement, l'avenir du nautisme Breton.

Les cadres en charge de ce dossier du nautisme sur leurs territoires sont pour Nautisme en Bretagne, dont vous connaissez les ressources humaines limitées, le moyen privilégié de démultiplier nos actions et notre stratégie au service du développement du nautisme en Bretagne.

En 2021 Nautisme en Bretagne formation aura aussi été très impacté par les conséquences de la pandémie avec l'obligation d'arrêt des formations à certaines périodes.

Là aussi NEB formation avec Olivier et son équipe ont fait la preuve de leurs qualités d'adaptation, de réactivité pour assurer au maximum la continuité des formations professionnelles que nous organisons.

Vous le verrez dans le bilan d'activité, notre organisme de formation, en créant son centre d'apprentissage, en obtenant sa certification Qualiopi, a, en 2021, considérablement renforcé son positionnement de premier centre de formation professionnelle aux sports nautiques en France et a mis tout en œuvre pour former en nombre et en qualité les cadres dont nous avons besoin pour faire face au développement de notre secteur d'activité.

La problématique de la formation, comme de l'emploi, est au centre de nos préoccupations et vous lirez dans ce rapport qu'au travers des travaux de la commission emploi formation nous innovons pour faire face à cette double réalité à laquelle

toutes les branches professionnelles sont aujourd'hui confrontées, celui du recrutement et celle du management des structures.

Autre réalité, on l'a vu au travers des échanges de la commission Nautisme et Territoires, les collectivités locales ont de plus en plus intégré l'importance du nautisme. Ces mêmes collectivités sont aussi, dans la très grande majorité des cas, les propriétaires des infrastructures qui permettent l'organisation des sports et activités nautiques dans leur diversité.

Elles sont donc à la recherche de gestionnaires compétents pour gérer ses infrastructures et les activités qui y sont liées et quand elles constatent des dysfonctionnements n'hésitent plus à remettre en cause des modes de fonctionnement établis et à engager un appel à candidature ou une délégation de service public pour trouver le meilleur gestionnaire en capacité de mettre en œuvre leur politique du développement du nautisme.

#### Deux points, pour terminer cet éditto :

Tout d'abord la fin, du moins je l'espère, d'une longue bataille, celle menée par nous depuis une quinzaine d'années pour faire reconnaître les compétences de nos BE et BP à encadrer des activités comme les balades nautiques.

Personne ici n'a oublié que des dirigeants associatifs bénévoles et professionnels ont dû aller au tribunal et parfois être condamnés pour avoir fait encadrer ces balades nautiques par des diplômés d'État du ministère des sports.

Un arrêté récent obtenu grâce à l'implication de tous : la fédération Française de voile, La confédération du nautisme, la ministre de la Mer elle-même qui a su faire bouger son administration, donne en effet une équivalence à tous les BE et BP voile avec les brevets du ministère de la Mer de Capitaine de petit navire à voile et à moteur. Cette avancée, très satisfaisante, est bien sûr une victoire, mais aussi une incompréhension : comment se fait-il qu'en France aujourd'hui, il aura fallu plus de 15 ans pour faire reconnaître que des professionnels de l'enseignement de la voile titulaires après 800 heures de formation d'un brevet d'état ou d'un brevet professionnel du ministère des sports ne pouvaient pas encadrer des sorties en mer à la journée, sur des bateaux à voile de moins de 12 m, de jour et à moins de 6 miles des côtes !

L'autre point c'est l'annonce toute récente de l'organisation par le Conseil régional de Bretagne le 6 octobre prochain des Nautic Deiz », les premières rencontres régionales du nautisme et plus largement de la filière nautique.

Ce rendez-vous, qui a pour objectif de s'inscrire dans le temps vient confirmer, s'il en était besoin, la dynamique de la région Bretagne en faveur des sports nautiques, nous ne pouvons que nous en féliciter.

**Jean KERHOAS**  
Président de  
Nautisme en Bretagne

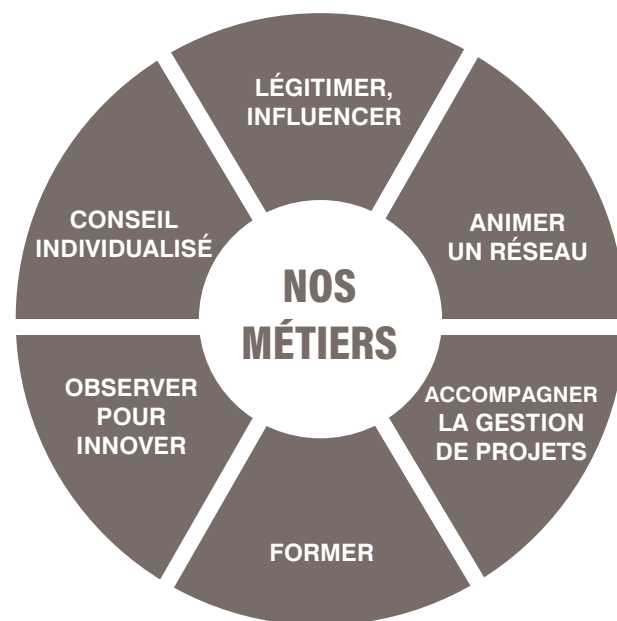


# 06 NAUTISME EN BRETAGNE : à QUOI SERVONS-NOUS ?

## Nautisme en Bretagne au service du développement de plus de 764 structures nautiques bretonnes

Depuis 1995, Nautisme en Bretagne œuvre, aux côtés du Conseil Régional de Bretagne, pour le développement et la promotion des sports et activités nautiques et de bord de mer sur le littoral, les canaux et les plans d'eau intérieurs.

**Représentante de la branche professionnelle du « Tourisme nautique et de bord de mer »**, l'association conseille et accompagne 764 prestataires nautiques bretons dans leurs démarches de développement et de promotion. Force d'innovation et de proposition, elle participe à la conception, à la réalisation et à la mise en place de nouveaux produits destinés à augmenter l'attractivité du secteur. Nautisme en Bretagne, est dirigée par un Conseil d'Administration (voir ci-contre) composé de professionnels du secteur et de représentants des différentes ligues et fédérations sportives nautiques. Sur le terrain se déploie un plan d'actions en phase avec les attentes des prestataires. En fonction des sujets et des besoins, Nautisme en Bretagne s'entoure de prestataires extérieurs réactifs afin de mener à bien ces actions.



## NAUTISME EN BRETAGNE 2022

### BUREAU



Président : **Jean KERHOAS**

Vice-présidents : **Alain TREUSSIER**  
**Jean-Marc PUCHOIS**  
**Corentin MENO**  
**Pascal BENARD**

Secrétaire général : **Pierre LE BOUCHER**  
Trésorier : **Laurent BOYER**

### MEMBRES DES DIFFÉRENTS COLLÈGES

#### • COLLÈGE 1:

##### ORGANISMES RÉGIONAUX DE SPORTS ET D'ACTIVITÉS NAUTIQUES

**Luc Bodennec** (Ligue Bretagne d'Aviron); **Corentin MENO** (Comité Régional Bretagne de Canoë kayak); **Paul ROBERT** (Fédération Régionale pour la Culture et le Patrimoine Maritime); **Jean-Charles BRIFFAULT** (Ligue Bretagne de Char à Voile); **Didier TIRILLY** (Ligue Bretagne de Surf); **Bruno LE BRETON** (Ligue Bretagne de Voile); **Corentin ROUSSEAU** (Comité Régional Sport Mer Santé).

#### • COLLÈGE 3:

##### MEMBRES ACTIFS

**Alain TREUSSIER** (Centre nautique Fouesnant Cornouaille); **Yvon MACÉ** (Centre nautique Crozon Morgat); **Arnaud FAUTRAT** (Centre nautique Saint-Cast); **André LE GOFF** (Centre nautique de l'île Tudy); **Cédric HAMON** (Loisirs Mer Découverte); **Eléonore JUHEL** (Kerguelen Sports Océans); **Jean-Marc BLANCHO** (Club nautique du Rohu); **Vincent FRAVAL** (47°Nautik); **Matthieu TRÉGUIER** (Rêves de Mer); **Laurent BOYER** (Cap Trébeurden).

#### • COLLÈGE 4:

##### MEMBRES QUALIFIÉS

**Pascal BÉNARD**; **Ginette JOSSE**; **Jean KERHOAS**; **Pierre LE BOUCHER**; **Michel KERHOAS**.

#### • COLLÈGE 2:

##### MEMBRES DÉPARTEMENTAUX

**Jean-Marc PUCHOIS** (Finistère 360°); **Patrick BERNARD** (Nautisme en Ile et Vilaine); **Ludovic GOUYETTE** (Conseil Départemental des Côtes d'Armor).

### NEB DÉVELOPPEMENT



Directeur  
**Philippe RODET**



Cheffe de projets  
**Anne-Kristell JOUAN**

### NEB FORMATIONS



Directeur  
**Olivier HACHAIR**



Coordinateur de formations  
**Yann LARDIC**



Coordinatrice de formations  
**Céline LOZINGUEZ**



Administration et comptabilité  
**Maryse BOLZER**

### REPRÉSENTATION BRANCHE PROFESSIONNELLE

Collaboration avec les syndicats  
COSMOS, SPEN/UNSA,.



## Nous avons créé et nous animons le réseau Nautisme en Bretagne pour répondre collectivement aux enjeux :

règlementation, accueil des clientèles, fidélisation des pratiquants, emplois, formations, pratiques scolaires, relations avec les collectivités et instances de gestion environnementales...

En mettant en commun notre énergie, notre temps, notre expertise, nos compétences, nos idées et nos recherches de financement, nous permettons à l'ensemble des professionnels du tourisme nautique et de bord de mer de développer leurs activités dans de bonnes conditions.

### NOTRE AMBITION ?

Faire du nautisme le sport préféré des bretons et un « must do » pour les visiteurs.

### NOTRE OBJECTIF ?

Que tout le travail mené autour de cette ambition rayonne et atteigne chacune des 750 structures nautiques de notre territoire.

### COMMENT ?

- En observant les attentes de nos clients (qu'ils pratiquent à l'année ou en stage l'été), en adaptant ou en créant de nouvelles offres et services répondant à leurs attentes
- En diffusant ces savoir-faire auprès de nos partenaires
- En légitimant le rôle des prestataires nautiques et des services rendus auprès des collectivités.

Pour répondre à ces défis, nous avons créé pour vous, une offre de service sur-mesure (voir page suivante) et nous animons plusieurs commissions pour échanger, entre professionnels du tourisme nautique et de bord de mer (voir ci-contre).

## Nos 5 commissions

1 À 4 SÉQUENCES DE TRAVAIL / AN

### 1. EMPLOI ~ FORMATION

Venez contribuer avec d'autres dirigeants et professionnels à l'avenir des formations et l'attractivité des emplois du nautisme.

### 2. CLASSE DE MER & CENTRES NAUTIQUES AVEC HÉBERGEMENT

Toute la force d'un réseau de 25 centres pour faire de la classe de mer bretonne un modèle d'excellence reconnu dans toute la France.

### 3. NAUTISME SCOLAIRE, DÉMARCHE QUALITÉ TOTALE

Venez réfléchir avec d'autres éducateurs sportifs et des conseillers de l'Éducation Nationale sur les actions de progrès à mettre en place pour que chaque élève initié au nautisme à l'école vive une belle expérience et poursuivre la pratique à l'année.

### 4. NAUTIC LAB

Les professionnels de la filière nautique travaillent et enquêtent sur les nouvelles tendances et les produits à mettre en place, pour satisfaire toujours au mieux la clientèle.

### 5. NAUTISME & TERRITOIRE

Actions visant à renforcer le lien entre les acteurs nautiques et leurs partenaires institutionnels (offices de tourisme, collectivités).

## Notre Offre de services

NOUS AVONS CRÉÉ UN DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT SUR-MESURE.

Selon le profil de votre structure, votre équipe, vos moyens financiers, Nautisme en Bretagne vous aide à concrétiser vos idées, à définir un cap, à atteindre vos objectifs et à réaliser votre projet.

01

### PRISE EN MAIN

Nous accompagnons les porteurs de projets et les créateurs d'activités dans la concrétisation de leurs idées.

02

### ACCÉLÉRATEUR DE COMPÉTENCES

Nous accompagnons les membres de votre équipe, de manière individuelle ou sur des formations collectives à acquérir de nouvelles compétences.

03

### ACCÉLÉRATEUR DE PERFORMANCE

Nous accompagnons les porteurs de projets et les créateurs d'activités dans la concrétisation de leurs idées.

04

### CONSEIL

Nous répondons à toutes les questions que vous pouvez vous poser dans le cadre de votre développement.





## « Nautisme en Bretagne Formations »

forme des techniciens à forte plurivalence pour l'**encadrement de la multi-activité nautique**. Les formations proposées et leurs contenus sont adaptés afin de répondre aux besoins des employeurs du nautisme breton.»

### FORMATIONS PROPOSÉES

#### LES FORMATIONS DIPLÔMANTES

- **Assistant Technicien Activités Nautiques (ATAN)** incluant aux choix des stagiaires :
  - > Les tests d'entrée BPJEPS des trois spécialités nautiques (voile, canoë-kayak ou char à voile).
  - > Les CQP des trois spécialités nautiques (voile, canoë-kayak ou char à voile).
  - > Les formations en environnement d'accompagnateur et de guide nautique.
- **Brevet Professionnel (BPJEPS) spécialité Educateur sportif**
  - > Mention voile multi-supports jusqu'à 6 milles nautiques d'un abri.
  - > Mention activités du canoë-kayak et disciplines associées en mer.
  - > Mention char à voile.
- **Certificats de Qualifications Professionnelles (CQP) :**
  - > Moniteur de canoë-kayak (eau calme – mer)
  - > Moniteur de char à voile

#### LES FORMATIONS CONTINUES

- Environnement maritime
- Stand Up Paddle
- Préparation tests d'entrée du BPJEPS Canoë kayak et disciplines associées en mer
- Windfoil
- PSE 1



**56** STAGIAIRES  
FORMÉS EN 2021-2022

**93%** D'INSERTION  
PROFESSIONNELLE  
DES STAGIAIRES  
DANS LE NAUTISME

### NOS SPÉCIFICITÉS

#### DÉVELOPPER

##### LA PLURI-COMPÉTENCE

- Répondre à la demande croissante du public à la pratique de la multi-activité et à la pratique sur les nouveaux supports.
- Offrir des activités de substitution selon la météo.
- Favoriser les compétences adjacentes pour pérenniser les emplois : maintenance du matériel nautique, formations aux supports innovants...

##### DES PARCOURS INDIVIDUALISÉS

En fonction des compétences de chacun en entrée en formation.

##### DES STAGES ITINÉRANTS

Plus de 10 sites choisis en fonction des compétences à acquérir, ce qui confronte les stagiaires à différents plans d'eau et à différentes structures.

##### 20 FORMATEURS EN ACTIVITÉ

permettant aux stagiaires de se créer un réseau dès le début de leur formation.

## ZOOM SUR LES ACTIONS 2021 DE LA COMMISSION EMPLOI-FORMATIONS

- Travail la mise en place d'un diplôme (de niveau 6) de **direction de structure nautique (DESJEPS)**.

#### Publics et/ou métiers visés

- Dirigeant.e.s et cadres de structures nautiques
- Coordinateur-trice de projets nautiques territoriaux

#### 6 modules de formation

- Communication
- Management
- Méthodologie de projet
- Droit du travail
- Analyse Financière
- Marketing et démarche qualité

#### Déroulement

- Présentiel et distanciel
- Bretagne & France
- Rentrée en octobre 2022
- 362h de formation / 500h de tutorat
- Financée par les OPCO

- Diffusion des **offres d'emploi** du secteur tourisme nautique et de bord de mer.

- Obtention de la **certification Qualiopi** : exigible à partir du 1er Janvier 2022, elle permettra aux organismes qui dispensent des actions de formations, ou d'apprentissages, d'obtenir des fonds de financements publics et/ou mutualisés.

- **En 2022, les travaux se concentreront sur la valorisation de nos métiers et la mise en place d'un dispositif pour attirer et fidéliser les éducateurs.trices dans nos structures.**



A travers le réseau, notre rôle est d'observer, voir déceler, **les nouvelles tendances et attentes des clientèles** et de la société de manière plus large.

Avec les professionnels, nous partageons, nous questionnons et nous répondons à ces tendances à travers l'adaptation ou la création d'offres et de services innovants.

Nous observons, depuis le déconfinement une envie grandissante des publics à vivre des expériences de pleine nature. Le nautisme prend toute sa place dans le panel d'offres proposées. C'est ainsi que nous enregistrons des progressions continues des clientèles accueillies et des chiffres d'affaires depuis 2020 (+26% en 2 ans).

Grâce à notre partenaire, le Comité Régional de Tourisme, nous disposons d'enquêtes et d'études sur les nouvelles tendances de consommation touristiques des visiteurs.

**En 2021, nous avons préparé avec le CRT**

**la nouvelle enquête REFLET, qui va nous permettre de disposer des chiffres clés indispensables sur les pratiques nautiques des visiteurs, afin d'orienter nos choix de développement.** Une quinzaine de structures nautiques bretonnes se sont portées volontaires pour participer à cette enquête et récolter les précieuses données sur le terrain.

Afin d'accompagner les professionnels de leurs territoires dans l'innovation nautique et touristique, les Destinations Touristiques «Coeur de Bretagne - Kalon Breizh» et «Rennes et les portes de Bretagne» nous ont sollicité pour **l'organisation d'Ateliers de l'Innovation visant à présenter des études clientèles, des veilles "nouveaux produits" et accompagner la mise en place de nouveaux projets.**



# 155

**BALADES EN 2021  
DONT 9 NOUVELLES**



## ZOOM SUR LES ACTIONS 2021 DE LA COMMISSION NAUTIC LAB

Après avoir étudié la clientèle ados pendant 7 ans, nous avons engagé, depuis 2020, plusieurs travaux, au sein du Nautic Lab, pour mieux connaître et mieux répondre aux attentes des clientèles adultes.

### REMETTRE AU COEUR DES PRATIQUES LA PÉDAGOGIE DE L'EXPLORATION

En 2019, nous avons mené une enquête pour connaître la vision et l'envie d'aventure de nos clientèles. Les résultats étaient surprenants.

93% des jeunes adultes seraient prêts à vivre une aventure nautique. Et au nom de cette aventure, ils seraient prêts à partir, pour les 2/3 d'entre eux avec le strict minimum d'affaires, dans un lieu sans réseau téléphonique, et même, enfilez une combinaison mouillée !

L'aventure répond pleinement à leur besoin de se construire, en groupe et d'expérimenter la liberté et l'autonomie qu'ils recherchent.

Mais si cette aventure peut prendre la forme d'un séjour avec bivouac, elle peut aussi se vivre à la journée pour rejoindre un lieu insolite en dehors de la zone de navigation, et même, s'inviter au sein d'une séance à travers une « nouvelle » pédagogie de l'exploration. Cette pédagogie et ce but étaient au cœur des projets de navigation et d'apprentissage il y a plusieurs années et **nous avons organisé un atelier de partage d'expérience avec les professionnels du nautisme dans ce cadre.**

### RELANCER LA FÊTE DU NAUTISME

Créée en 1995 sous l'impulsion de la Fédération des Industries Nautiques, la Fête du Nautisme se déroulait chaque année sur un week-end du mois de juin sur tout le territoire français. La mise en réseau permettait de bénéficier d'outils de communication, de relations presse et de visibilité.

On observe que depuis quelques années cette fête populaire s'essouffle, pourtant, elle permettait à de nombreuses personnes d'avoir une première expérience nautique.

L'ensemble des partenaires publics, qui participent à de nombreux financements (Projets nautiques intégrés, bourses à l'équipement, nautisme scolaire, classe de mer...) font de plus en plus d'efforts financiers pour rendre la pratique nautique accessible à tous et pour renforcer le modèle économique des professionnels. Relancer la fête du Nautisme leur offrirait une vitrine et un retour sur investissement.

**Au sein du Nautic Lab, nous échangeons et confrontons toutes les idées pour relancer cette Fête tant attendue des populations et des collectivités.**

### UNE NOUVELLE IMPULSION POUR LES CLUBS PIRATE DE BRETAGNE

En 2013, à la suite d'enquêtes menées sur les plages auprès des parents et des enfants, nous avons identifié un manque d'offres proposées sur la plage pour les jeunes enfants. Nous avons alors créé le concept «Pirate de Bretagne» un club de plage «nautique» où les enfants apprennent en s'amusant à être à l'aise dans l'eau, sur l'eau et au bord de l'eau. Ici l'apprentissage d'un support n'est pas une finalité, mais bien souvent un bon transfert s'opère du club vers la structure nautique : paris gagné !

**En 2021, Nautisme en Bretagne resserre ses liens avec l'UFCPA (Union des clubs de plage indépendants) et donne une nouvelle impulsion aux clubs de Fréhel, Fouesnant, Pléneuf-Val-André et Sarzeau.**





Nautisme en Bretagne accompagne les dirigeants à la gestion de projets et à l'amélioration de leurs modèles socio-économiques dans le cadre de la **MISSION DE MODERNISATION** et des **PROJETS NAUTIQUES INTÉGRÉS (PNI)**.

Nous apportons **conseils** aux **PORTEURS DE PROJETS** aux **PROFESSIONNELS INSTALLÉS** en passant par les **COLLECTIVITÉS** dans le secteur du tourisme nautique et de bord de mer



**145**  
**MISSIONS DE**  
**MODERNISATION**  
**DEPUIS 2005**

A travers la mission de modernisation, nous avons accompagné **12 structures nautiques en 2021**. Cette « mission » vise à améliorer la performance économique des prestataires de « tourisme nautique ». Elle s'appuie sur 3 actions de progrès choisies autant pour leur « effet levier » que pour les effets induits structurants à court terme qu'elles produisent.

**Ces actions de progrès sont :**

- Mieux acheter et mieux vendre les équipements et matériels nautiques
- Gérer et manager les ressources humaines
- Réaliser des gains durant la saison touristique

En parallèle, nous accompagnons, en partenariat avec la Région Bretagne et les Destinations touristiques, les porteurs de Projets Nautiques Intégrés (PNI) de la candidature à la réalisation des projets. **En 2021, 6 projets ont été retenus :**

- **Relocalisation du centre nautique de Roscoff et révision de l'offre** (Ville de Roscoff et Centre Nautique de Roscoff)
- **Montée en puissance de la marque «Bigouden Spot»** (Communauté de communes du Pays Bigouden, Nautisme en Pays Bigouden)
- **Repositionnement de l'offre nautique du site de Locastel** (Lorient agglomération)
- **Projet de développement de la base de loisirs de Moulin Neuf Aventure** (Rochefort en Terre)
- **Modernisation et extension du sémaphore** (Ville de Locmariaquer et Société Nautique de Locmariaquer)
- **Projet de développement du Centre Nautique de Lancieux** (Ville de Lancieux, Centre Nautique de Lancieux)

La démarche d'accompagnement PNI vise à ancrer davantage l'activité nautique dans le territoire en encourageant les synergies entre les collectivités et une ou plusieurs structures nautiques. **La subvention accordée finance la rénovation ou la construction d'infrastructures ainsi que de l'équipement à hauteur de 35% dans la limite de 200 000€ de subvention.**

**ACCOMPAGNER LES PROFESSIONNELS DU NAUTISME**

En 2021, **33 prestataires nautiques** nous ont fait confiance et ont souhaité être conseillés dans leurs stratégies, leurs développements, la promotion de leurs activités et parfois la création de projets nouveaux (création d'entreprise, création d'infrastructures, nouvelles offres produits, modèles économiques...)

**ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES DANS LEURS POLITIQUES & DÉCISIONS NAUTIQUES**

Depuis quelques années, les territoires, à tous types d'échelle, prennent conscience de l'importance du nautisme dans leur stratégie de promotion et de développement. LA MISE EN PLACE DE LA LOI NOTRE n'a fait qu'accentuer la tendance. En 2021, nous avons en particulier conseillé et accompagné :

- Destination Touristique (DT) Brest Terres Océanes • DT Coeur de Bretagne -Kalon Breizh • DT Rennes et les portes de Bretagne • DT Baie de Morlaix Côte de Granit Rose • DT Quimper Cornouaille

Auray Quiberon Terre Atlantique • EPCI Arc Sud Bretagne • Communauté de Communes du Pays d'Iroise • Lorient Agglomération • Brest Métropole • Communauté de communes Pays Bigouden Sud • Haut Léon Communauté • Dinan Agglomération • Communauté de commune de Landerneau-Daoulas • Guingamp Paimpol Agglomération.

- Commune de Santec • Commune de Trébeurden • Commune de Plouha • Commune de Locmariaquer • Commune de Rochefort-en-Terre • Commune de Lancieux • Commune de Carantec • Commune de Cherrueix • Commune de Trédrez-Locquémeau • Commune de Dol-de-Bretagne.

Nous travaillons également avec toutes les destinations touristiques bretonnes, grâce au réseau de consultant.e.s nautiques que nous avons accompagné (voir page 19).

**NOUS APPORTONS DES CONSEILS DANS LES DOMAINES SUIVANTS :**

**JURIDIQUES** : compréhension et application des textes.

**ÉCONOMIQUES** : bilan de saison, évolution des tarifs, analyse des coûts de revient.

**STRATÉGIQUES** : relations avec les partenaires, aide à la décision, gestion de conflits, renforcement de la légitimité.

**TOURISTIQUES** : avis sur la mise en marché de produits, partage de résultats d'études.

**PROMOTION** : avis sur les outils de communication.

**DÉVELOPPEMENT** : extension du périmètre géographique et de compétences.





# 16 MÉTIER N°6 LÉGITIMER & INFLUENCER

Nautisme en Bretagne accompagne les professionnels du tourisme nautique et de bord de mer bretons dans  
**LA VALORISATION DE LEURS COMPÉTENCES ET LA RECONNAISSANCE DE LEUR EXPÉRIENCE** auprès de leurs partenaires territoriaux



## LA RÉGION BRETAGNE NOTRE PARTENAIRE PRIVILÉGIÉ

Présente à nos côtés depuis 1995, la Région Bretagne a renforcé son engagement sur le développement et la promotion du nautisme grâce à :

**Sa feuille de route «Mer & Littoral»** dont le plan d'actions vise, entre autres, à développer une culture maritime pour accompagner les changements de comportements; à promouvoir et développer la formation dans le domaine de la mer ; à renforcer la recherche & l'innovation et à renforcer les atouts maritimes du tourisme breton.

**Sa feuille de route «Nautisme»** positionnant les activités nautiques et la plaisance parmi les 5 thématiques structurantes du développement du tourisme en Bretagne.

*> Le développement et la promotion du nautisme scolaire, les classes de mer et toutes les activités de tourisme nautique et de bord de mer sont des actions concrètes suivies et accompagnées par la Région Bretagne.*

Pour accompagner ce développement, la Région Bretagne a créé une **coordination interne de la Filière Nautique** regroupant tous ses services. **Depuis 2020, Nautisme en Bretagne en est l'opérateur technique.**

Dans le cadre de ce partenariat avec la Région, nous travaillons de manière très rapprochée avec le **Comité Régional du Tourisme de Bretagne, les Destinations Touristiques bretonnes, l'Association des Ports de Plaisance de Bretagne et Bretagne Développement Innovation.**

LA RÉGION BRETAGNE & NAUTISME EN BRETAGNE FORMENT

DANS/POUR LES COLLECTIVITÉS

## DES CONSULTANT.E.S NAUTIQUES

**Afin de démultiplier les connaissances, les compétences et l'expérience de Nautisme en Bretagne sur le terrain**, nous avons créé un réseau de consultant.e.s nautiques dans les Destinations Touristiques et les EPCI bretons. Leur rôle ? Accompagner les prestataires nautiques dans la création, le développement et la promotion de leurs activités, animer des réseaux locaux et renforcer les liens avec les acteurs touristiques.

Ces consultant.e.s sont aussi de véritables allié.e.s dans la prise en compte du nautisme dans l'écriture des stratégies de développement, des plans d'actions et des appels à projets. Les effets induits à cette formation se mesurent déjà sur les territoires depuis 2020.

**En 2021, 11 nouveaux consultant.e.s ont rejoint l'équipe constituée et une nouvelle session de formation est programmée pour 2022. La liste des consultants disponibles sur les territoires figure ci-dessous .**

- **Françoise Le Bourdon** Communauté de Communes du Pays Bigouden Sud
- **Nicolas Hodicq** Office de tourisme Bretagne Côte de Granit Rose
- **Olivier Glaziou** Guingamp Paimpol Agglomération
- **Cecile Pansart** Dinan Agglomération
- **Nolwenn Mesny** Pays des Vallons de Vilaine
- **Anthony Bernard** Destination St Brieuc Paimpol Les Caps
- **Mathilde Paillet** Quimper Cornouaille Développement
- **Audrey Kermergant** Vallons de Haute Bretagne Communauté
- **Isabelle Varrin** Destination Saint Malo Baie du Mont Saint Michel
- **Stéphane Allain** Quimper Cornouaille Développement
- **Marine Éon** Communauté de communes du Val d'Ille Aubigné
- **Erwan Le Diagon** Destination Bretagne Sud - Golfe du Morbihan
- **Frédéric Prouff** Leff Armor Communauté
- **Vincent Fraval** Vannes Agglomération
- **Morgane Beaudouard** CC Landerneau Daoulas
- **Charlotte Vise** DT Coeur de Bretagne
- **Isabelle Gentric** Lorient Agglomération
- **Thérèse Le Brigand** Dinan Cap Fréhel Tourisme
- **Hélori Guérin** Brest Métropole
- **Joël Guérive** Redon Agglomération
- **Thibault Monnier** Dinard Tourisme
- **Sophie Adam** Roi Morvan Communauté
- **Lukaz Sounn** Finistère 360°



## ZOOM SUR LES ACTIONS 2021 DE LA **Commission** **nautisme & TERRITOIRE**

La commission a pour objectif d'offrir un espace d'échange entre les techniciens des collectivités & offices de tourisme et les professionnels du nautisme. Elle se construit petit à petit à travers des projets, comme la création du réseau de consultant.e.s nautiques et les Espaces Mer (voir page 20) qui vont permettre de recruter des participants avertis et convaincus de l'intérêt de nos plans d'actions.

### **ENQUÊTE SUR LA COMPÉTENCE NAUTIQUE DANS LES EPCI**

Parmi les 59 EPCI bretonnes, 32 ont une façade littorale et 25 ont un plan d'eau intérieur. Le nautisme se traite à travers une compétence qui lui est propre (14%) ou à travers une compétence de type développement économique, tourisme, enfance/jeunesse, sport ou équipement (43%), dans les autres cas, le nautisme se traite à une autre échelle (commune, destination touristique...). Grâce aux 23 consultants nautiques formés dans les collectivités, de nombreuses actions de développement ont été mises en place telles que l'animation de réseau, l'écriture de stratégie et de plan d'actions dédié au nautisme ou encore des Espaces Mer (voir page suivante). L'investissement des élus et techniciens des collectivités est d'autant plus important que 42% des EPCI sont propriétaires d'infrastructures nautiques et que 60% versent des subventions aux prestataires nautiques de leur territoire et 60% ont une politique de soutien au nautisme scolaire.

### **REFLEXION SUR LA STRUCTURATION DE LA COMPÉTENCE NAUTISME**

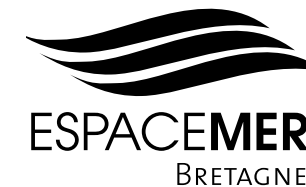
- On constate qu'il y a une prise en compte de la compétence nautisme dans les EPCI mais qu'il n'y a pas toujours d'appropriation par les élus.
  - Il est utile et efficace de financer le nautisme car c'est un sujet qui traverse les générations et c'est un emblème de la démarche intergénérationnelle par les valeurs que l'on transmet : ce sont des activités saines. La fête du nautisme a un intérêt et peut être inscrite dans un calendrier.
  - Ce qui est difficile c'est de faire travailler avec les élus des différentes directions quand la compétence nautisme n'est pas identifiée en tant que telle en respectant le périmètre de compétence de chacun (sport, tourisme, port, éducation, tourisme...)
- >> Le nautisme est ainsi une solution à de nombreuses problématiques sur les territoires et il est transversal sur tous les périmètres de compétences. C'est sur cette base que sont programmés les travaux 2022 de la commission.

### **ACTIONS TRANSVERSALES AVEC LES AUTRES COMMISSIONS**

Les collectivités trouvent en Nautisme en Bretagne un réseau à l'écoute de leurs attentes et l'opportunité de mieux communiquer et comprendre les professionnels du nautisme sur leur territoire. Deux sujets ont été évoqués en commission nautisme et territoire, et seront traités sur :

- Commission Nautic Lab > Relance de la fête du nautisme (sous un autre nom, voir page 13.)
- Commission Nautisme Scolaire > Comment évaluer la performance du financement de la pratique nautique scolaire par les collectivités ? (voir page 21)

## ZOOM SUR LE DÉVELOPPEMENT DES **ESPACES MER BRETAGNE®**



**L'ESPACE MER est un outil évolutif et collaboratif au service des acteurs de la promotion et du développement touristique.** Depuis 2012, Nautisme en Bretagne a accompagné la création de 11 Espaces Mer à des échelles différentes allant de la commune à la destination touristique.

**L'Espace Mer permet d'inventorier, dans une matrice, toute l'offre nautique d'un territoire disponible pour les clientèles touristiques.** Ces offres sont ensuite classées en 3 univers correspondant aux attentes des clientèles : découverte, coaching et sport. Grâce à une **formation dédiée à la promotion et la vente des activités nautiques ainsi qu'à la manipulation de cette matrice, les conseillers en séjour renforcent la place des activités nautiques dans leurs conseils.**

Chaque année, l'outil évolue avec les idées de chacun au profit du réseau, avec toujours comme objectifs de renforcer les liens tourisme-nautisme et convaincre toujours plus de visiteurs d'aller faire un tour sur l'eau.

### **5 nouveaux Espace Mer en 2021 :**

- Haut Pays Bigouden
- Pays Bigouden Sud
- Quimperlé Terre Océane
- Douarnenez Communauté
- Lorient Agglomération

Ces Espaces Mer ont pour vocation à s'intégrer dans les démarches des destinations touristiques afin de mutualiser les actions de développement et de promotion.

**En 2022, le déploiement est effectif et les conseillers en séjour ont été formés aux particularités et à la vente des activités nautiques.**





## ZOOM SUR LES ACTIONS 2021 DE LA COMMISSION CLASSE DE MER



Dotée d'un plan d'actions spécifique, financé par le réseau des 27 centres de classe de mer que nous fédérons, la commission Centre Nautique avec hébergement (Classe de Mer) a débuté une nouvelle étape dans son plan d'actions. Après les années de création du réseau et de travail sur la visibilité de ses membres, notamment à travers le site internet [www.classedemer.bzh](http://www.classedemer.bzh), l'objectif de 2021 était de renforcer la légitimité des éducateurs en milieu marin en travaillant sur la reconnaissance de leurs compétences.

### FORMATION OBSERVATION ET PÉDAGOGIE

Suite à l'enquête "Le numérique en classe de mer", menée en 2021, nous avons décidé d'accompagner les centres de classe de mer vers une meilleure appropriation des outils numériques dans leurs pratiques.

Les centres ont ainsi été dotés d'un microscope numérique (avec écran LCD et possibilité de prendre des photos, des vidéos et de projeter l'image sur écran via un video projecteur).

Afin d'accompagner l'utilisation de ce matériel, une formation à son utilisation et à ce qu'on peut en faire dans le cadre d'une séquence pédagogique a été proposée en partenariat avec la Station Biologique de Roscoff. Permettant à 32 éducateurs de créer de nouveaux ateliers pour des classes de mer toujours à la pointe des connaissances scientifiques découvertes sur notre territoire. Un livret de formation de 40 pages a été remis à chaque centre.



## ZOOM SUR LES ACTIONS 2021 DE LA COMMISSION NAUTISME SCOLAIRE

Co-animée par Nautisme en Bretagne et par l'Education Nationale, le but de cette commission est de travailler, avec les professionnels du nautisme à la mise en place d'une démarche qualité totale sur les prestations de nautisme scolaire (voile, kayak, char, aviron, surf...). En 2021, nous nous sommes accordés sur plusieurs actions qui seront menées en 2022 et 2023 :

- Réalisation d'un nouvel observatoire des pratiques nautiques scolaires
- Réalisation d'une enquête sur le taux de transfert entre la pratique nautique scolaire et les pratiques estivales ou annuelles.
- Inventaire des projets pédagogiques sur les différentes disciplines et partage de pistes pédagogiques afin de faciliter et d'accompagner la rédaction des projets par les enseignants et des professionnels.
- Ecriture d'une charte d'accueil et de pédagogie de qualité pour la mise en oeuvre du nautisme scolaire.





# 22 ANNÉE 2022 PERSPECTIVES & AMBITIONS

## UNE AMBITION RENFORCÉE

NEB est perçu comme un laboratoire où naissent et/ou mûrissent les idées. Les échanges, le partage et l'entraide font la force de notre réseau.

C'est cette force que nous vous proposons à l'échéance 2023 d'accentuer, en particulier à travers l'innovation.

## AU PLUS PROCHE DES BESOINS DES PROFESSIONNELS

Ces actions ont été co-construites par les professionnels du secteur ainsi que des membres du conseil d'administration.

### GROUPES DE TRAVAIL & COMMISSIONS 2022

- Commission Classe de Mer & Centres nautiques avec hébergement
- Commission Emploi-Formation
- Commission Nautisme scolaire, pour une démarche qualité totale
- Commission Nautic Lab

Sur demande des professionnels d'autres commissions ou groupes de travail peuvent être constitués

## NOTRE PLAN D' ACTIONS 2018-2024

### 1- INNOVER

#### RENFORCER L'INNOVATION POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE NAUTIQUE

- 1 Observer les tendances / les nouveaux usages / les besoins et les attentes de nos clients
- 2 Créer une dynamique de prospective, être en veille sur les dispositifs favorisant l'innovation
- 3 Développer les ateliers de l'innovation : créer et implanter de nouveaux produits
- 4 Favoriser l'utilisation des outils numériques dans le contact avec les pratiquants
- 5 Impulser et être acteur de nouveaux projets de développement
- 6 Créer un événementiel fédérateur
- 7 Assurer le déploiement de la dynamique Espace Mer

### 2- CONSOLIDER

#### MAINTENIR ET ENCOURAGER LA FILIÈRE NAUTIQUE COMME VITRINE DE L'EXCELLENCE

- 8 Renforcer les analyses des modèles économiques
- 9 Optimiser la gouvernance des structures
- 10 Favoriser la formation des cadres et des saisonniers
- 11 Consolider la qualification et la segmentation de l'offre
- 12 Renforcer l'envie de pratiquer les produits « fonds de commerce »

### 3- OBSERVER, ANALYSER ET INFLUENCER

#### MIEUX RÉPONDRE AUX ENJEUX DE LA FILIÈRE NAUTIQUE

- 13 Mettre à jour l'observatoire du secteur, renforcer l'analyse des données
- 14 Renforcer la veille juridique, se placer en avant de la décision et influencer les réformes
- 15 Défendre nos métiers et les rendre plus attractifs et durables
- 16 Renforcer la promotion à l'échelle de la Bretagne en partenariat avec les relais dédiés à l'attractivité touristique du territoire
- 17 Accompagner les territoires dans leur politique nautique
- 18 Collaborer avec les fédérations et renforcer notre position dans la confédération du nautisme
- 19 Développer le nautisme en Bretagne pour une ambition Européenne au service de la région Bretagne
- 20 Communiquer sur les actions de NEB, en interne et en externe. Encourager l'adhésion

# 23 ADHÉSION

## Adhérer, c'est participer à une AMBITION RENFORCÉE, une dynamique collective et BÉNÉFICIER :

### DE PLUS DE VISIBILITÉ

Vous êtes présents sur notre site web (+ de 100 000 visites par an), et représenté sur les événements (Salon nautique et autres grands rendez-vous du nautisme) et au sein d'une dizaine d'Espace Mer® (un outil performant au service de votre visibilité dans les offices de tourisme). En 2021, nous poursuivons le travail avec les EPCI et les Destinations touristiques pour une plus forte prise en considération et visibilité de vos activités.

### D'UNE REPRÉSENTATION DE VOTRE BRANCHE PROFESSIONNELLE

Nous vous représentons aussi dans différentes instances :  
• Conseil économique, social et environnemental régional (CESER) • Conseil Culturel de Bretagne • Conseil du Mouvement Sportif (COSMOS) comme représentant des employeurs de notre branche professionnelle • Conseil Maritime de Façade (CMF) dans la commission permanente et dans le collège des activités professionnelles et des entreprises. • Confédération du Nautisme et de la Plaisance (CNP) en tant que membre fondateur.

Nous vous faisons bénéficier d'une adhésion collective au médiateur du tourisme et des voyages (obligatoire dans vos Conditions Générales de vente).

### DE FORMATIONS

Nautisme en Bretagne Formation est le 1er centre de formation professionnelle en France, dans le secteur du Nautisme. C'est un CFA (Centre de Formation en Apprentissage) et ses conventions de co-financement de ses formations ATAN et BP JEPS ont été renouvelées jusqu'en 2023 dans le cadre du dispositif Qualif Emploi du Conseil Régional.

Plusieurs formations continues et formation-actions sont dispensées au bénéfice des professionnels du nautisme, tout au long de l'année. Nautisme en Bretagne facilite également l'accès à des formations universitaires adaptées à votre métier.

### DE CONSEILS PERSONNALISÉS

En matière de réglementation (code du sport, affaires maritimes), de gestion (analyse commentée de vos modèles économiques, ressources humaines, achat de matériel), d'ingénierie touristique (création de nouvelles prestations touristiques), de communication (plaquettes, web, photos et vidéos), d'environnement (Natura 2000 en mer) et de modernisation de votre structure.

### D'UNE DYNAMIQUE DE RÉSEAU

Nous animons plusieurs réseaux bretons (Voiliers de Bretagne, Classe de mer Bretagne, Balade et Rando Nautique®, Espace Mer, Pirate de Bretagne, Just Glisse) et plusieurs groupes de travail dédiés à la promotion et au développement.

Nous animons également 5 commissions qui visent à développer les pratiques nautiques au plus proche des attentes de leurs bénéficiaires :

- Nautisme scolaire, pour une démarche qualité totale
- Centres nautiques avec hébergement et classe de mer
- Emploi & Formations
- Nautic Lab : études, enquêtes, prospective, analyse et innovation
- Nautisme & Territoire

Depuis 2020, nous formons des consultants référents nautiques dans les EPCI et les Destinations touristiques, capables de vous accompagner, sur votre terrain, sur le développement et la promotion de votre activité.

## C'est aussi soutenir

### LA MUTUALISATION

Nous sommes une fédération d'acteurs régionaux, départementaux et locaux dans le domaine du nautisme. Ceci nous positionne comme interlocuteur privilégié dans la dimension touristique du nautisme.

constante de l'offre à la demande débouche sur la création de nouveaux produits prêts à être mis en place et déployés dans vos structures nautiques. Toujours dans l'optique d'améliorer votre performance économique et votre projet de développement.

### L'ÉVOLUTION DE VOTRE SECTEUR D'ACTIVITÉ

Chaque année nous réalisons des enquêtes et études de marchés pour connaître l'attente de nos clientèles. L'adaptation

### LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE

À travers les plans de soutien que nous négocions auprès du Conseil Régional de Bretagne, des collectivités locales et de l'Europe.

**FORMULAIRE D'ADHÉSION SUR DEMANDE**

[contact@nautisembretagne.fr](mailto:contact@nautisembretagne.fr)





**Avec le soutien du Conseil Régional de Bretagne :**



1 rue de Kerbriant 29200 Brest  
[contact@nautisembretagne.fr](mailto:contact@nautisembretagne.fr)



**[www.nautisembretagne.bzh](http://www.nautisembretagne.bzh)**